



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

П Р И К А З

« 31 » 10 20 24 г.

№ 978-ОД

Об утверждении планов мероприятий («дорожных карт») по организации адресной поддержки школ в Смоленской области в 2024-2025 учебном году

Во исполнение приказа Департамента Смоленской области по образованию и науке от 08.06.2022 № 548-ОД «Об утверждении Концепции комплексного сопровождения школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в Смоленской области» с целью обеспечения адресной поддержки общеобразовательных организаций Смоленской области, утвержденных приказом Министерства образования и науки Смоленской области № 771-ОД от 29.08.2024 г. «Об утверждении кластеризации общеобразовательных организаций Смоленской области и организации адресной методической помощи общеобразовательным организациям Смоленской области на 2024/2025 учебный год»,

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить план мероприятий («дорожную карту») по организации адресной поддержки школ в Смоленской области в 2024-2025 учебном году (приложение).
2. Государственному автономному учреждению дополнительного профессионального образования «Смоленский областной институт развития образования» (В.А. Фоминых) (далее – ГАУ ДПО СОИРО):

– обеспечить организационно-методическое сопровождение реализации утвержденного плана мероприятий («дорожной карты»);

– предоставить в Министерство образования и науки Смоленской области отчет о реализации плана мероприятий («дорожной карты») в срок до 20.07.2025.

3. Руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования:

– обеспечить разработку муниципальных планов в соответствии с утвержденным региональным планом в срок до 10.11.2024;

– обеспечить реализацию утвержденного плана мероприятий («дорожной карты») в части обеспечения участия общеобразовательных организаций в мероприятиях;

– предоставить в ГАУ ДПО СОИРО отчет о реализации плана мероприятий на муниципальном уровне в срок до 10.07.2025.

4. Руководителям областных общеобразовательных организаций:

– обеспечить разработку институционального плана в соответствии с утвержденным региональным планом в срок до 10.11.2024;

– обеспечить реализацию утвержденного плана мероприятий («дорожной карты») в части обеспечения участия педагогических работников общеобразовательных организаций в мероприятиях;

– предоставить в ГАУ ДПО СОИРО отчет о реализации плана мероприятий в срок до 10.07.2025.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра Н.В. Шелабину.

И.о. министра



Д.С. Хнычева

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («дорожная карта»)
по организации адресной поддержки школ в Смоленской области в 2024-2025 учебном году**

№	Мероприятие/направление	Целевая аудитория	Описание специфики	Сроки	Ответственный
1	Организационно-управленческое направление				
1.1	Разработка и утверждение Плана мероприятий («дорожной карты») по организации адресной поддержки школ в Смоленской области в 2024-2025 учебном году	ОМСУ, МОЦ, ОО	План мероприятий разрабатывается для организации системы работы на региональном, муниципальном и институциональном уровнях с учетом проблем, выявленных по результатам мониторинга и планирования контрольных точек	Ноябрь 2024	Министерство образования и науки Смоленской области (далее – РОИВ)
1.2	Предоставление в РОИВ результатов мониторинга, аналитических отчетов: - по выявлению кластеров школ - по определению динамики образовательных результатов в ШПРО	ОМСУ, МОЦ, ОО	Результаты мониторингов рассматриваются коллегиально на совещаниях с руководителями ОМСУ	Август 2025	ГАУ ДПО СОИРО
1.3	Рассмотрение и утверждение результатов мониторинга по выявлению кластеров школ	ОМСУ, МОЦ, ОО	Результаты мониторингов рассматриваются коллегиально на совещаниях с руководителями ОМСУ	Сентябрь 2025	РОИВ

1.4	Инструктивные совещания с руководителями Органов местного самоуправления муниципальных районов и городских округов в сфере образования (далее - ОМСУ) по разработке и реализации мер адресной поддержки школ с низкими результатами обучения в Смоленской области в 2024-2025 учебном году	ОМСУ, МОЦ,	Инструктивные совещания проводятся с целью получения и передачи оперативной информации по реализации мер адресной поддержки. ГАУ ДПО СОИРО организует совещания для специалистов ОМСУ по вопросам координации деятельности; для ОО по вопросам организационно-методической поддержки	Ноябрь 2024 (далее - ежеквартально)	ГАУ ДПО СОИРО (ЦНППМ)
1.5	Включение в программу «Земский учитель» образовательные организации с высоким уровнем кадровых дефицитов	ОМСУ, ШсРНР, ШФНСУ	Дополнительные штатные единицы вводятся на основе результатов мониторинга кадровых дефицитов для ОО сельской местности и малых городов	В течение года	РОИВ
1.6	Совещание по проблемам обеспечения ресурсной и финансовой поддержки школам	ОМСУ, ШФНСУ	Решение актуальных вопросов ресурсных и кадровых дефицитов, финансовой поддержки, организации сетевого взаимодействия Участствуют 27 руководителей ОМСУ	Декабрь 2024	РОИВ
2	<i>Информационно-аналитическое направление</i>				

2.1	Мониторинг по выявлению ШНРО на 2025-2026 учебный год	ОМСУ, ОО	Мониторинг для генеральной совокупности ОО с целью выявления ШНРО, проводится в соответствии с утвержденной федеральной методикой и региональными показателями	Июль-август 2025	ГАУ ДПО СОИРО
2.2	Мониторинг по определению динамики образовательных результатов в выявленных ШНРО	ОМСУ, ОО	Мониторинг для генеральной совокупности ОО кластера ШНРО с целью выявления динамики образовательных результатов в школах, проводится в соответствии с утвержденными региональными показателями	Июль-сентябрь 2025	ГАУ ДПО СОИРО
2.3	Вебинар «Результаты мониторинга по определению динамики образовательных достижений ШНРО»	ОМСУ, ШНРО	Информирование ОМСУ по обобщенным результатам мониторинга Участие 27 руководителей муниципальных образований	Сентябрь-ноябрь 2024	ГАУ ДПО СОИРО
3	Организационно-методическое направление				
3.1	Инструктивная сессия для сотрудников МОЦ и ОМСУ по вопросам оказания адресной помощи ОО	ОМСУ, МОЦ, ШНРО, ШФНСУ, ШсРНР	100% муниципальных координаторов и руководителей МОЦ	Ноябрь 2024	ГАУ ДПО СОИРО (ЦНППМ)

			приняли участие в мероприятии Обучение проводится в формате проектной сессии, на которой разрабатываются проекты муниципальных программ оказания адресной помощи ШНРО		
3.2	«Методический десант» - встречи ЦНППМ с образовательными организациями	ШНРО	Цель мероприятия - оценка школьного уклада, выявление проблем деятельности школы, обсуждение мероприятий адресного сопровождения школ Охват - 100% ШНРО	Ноябрь 2024, апрель 2025 (по отдельному графику)	ГАУ ДПО СОИРО (ЦНППМ)
3.3	Организация и проведение семинаров-практикумов, мастер-классов на базе ЦНППМ и образовательных организаций	ШНРО, ШсРНР	Семинары-практикумы, мастер-классы проводятся по тематикам, соответствующим выявленным проблемам школы и профессиональным дефицитам педагогических работников и управленческих кадров	Ноябрь-декабрь 2024	ГАУ ДПО СОИРО (ЦНППМ)
3.4	Подготовка адресных методических рекомендаций	ОМСУ, ШФНСУ ШсРНР	Методические рекомендации для педагогических работников и управленческих кадров, тематика определена по	1 полугодие 2025	ГАУ ДПО СОИРО

			итогах мониторингов 2024 года		
3.5	Диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников	ШНРО, ШсРНР, ШФНСУ	Диагностика профессиональных дефицитов для педагогических работников, демонстрирующих устойчиво низкий результат и / или отрицательную динамику результатов по ОГЭ и ЕГЭ, ВПР	Сентябрь - ноябрь 2024	ГАУ ДПО СОИРО (ЦНППМ)
3.6	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов (далее – ИОМ)	педагогические работники, демонстрирующие высокий или критический уровень профессиональных дефицитов	ИОМ разрабатывается на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов для педагогических работников, демонстрирующих высокий или критический уровень профессиональных дефицитов	Ноябрь-декабрь 2024 (далее – по запросу)	ГАУ ДПО СОИРО (ЦНППМ)
3.7	Повышение квалификации и профессиональная переподготовка, стажировки (в том числе на базе ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения»): - для педагогических работников, имеющих высокий уровень профессиональных дефицитов; - для управленческих команд; - для школьных команд.	ШНРО, ШсРНР, ШФНСУ	Обеспечивается формирование запроса целевых групп ОО на ПК и ПП, в соответствии с запросом разрабатываются адресные программы ПК, согласуются сроки и формат их реализации	1 полугодие 2025 (в соответствии с утвержденным графиком)	ГАУ ДПО СОИРО ЦНППМ

3.8	Закрепление региональных методистов (учителей-наставников) за учителями, имеющими критический и пониженный уровень профессиональных дефицитов	ШНРО	Не менее 50% педагогов, имеющих критический уровень профессиональных дефицитов, молодых педагогов, вновь нанятых учителей сопровождаются региональными методистами	Январь 2025	ГАУ ДПО СОИРО (ЦНППМ)
3.9	Постояннодействующий семинар со школьными командами «Педагогический абонемент»	ШНРО, ШсРНР	Для школьных команд ШНРО Семинар направлен на обмен опытом в решении сходных проблем. Формат семинара - открытая дискуссионная площадка с решением кейсов Участствует не менее 75% школьных команд ШНРО	В течение года (ежемесячно)	ГАУ ДПО СОИРО (ЦНППМ)
3.10	Панорама лучших образовательных и управленческих практик по повышению качества обучения в школах	ШНРО, ШсРНР, ШФНСУ	Панорама лучших образовательных и управленческих практик проводится с целью трансляции эффективного управленческого и педагогического опыта. По итогам формируется банк управленческих и методических кейсов	Март 2025	ГАУ ДПО СОИРО (ЦНППМ)
3.11	Панорама опыта лучших практик профилактики учебной неуспешности	ШНРО, ШсРНР, ШФНСУ	Мероприятие, направленное на	Апрель 2025	ГАУ ДПО СОИРО

			представление педагогическому сообществу лучших педагогических практик с целью внедрения эффективного опыта и обмена управленческими и педагогическими практиками		
3.12	Итоговая конференция «От низких образовательных результатов к профилактике учебной неуспешности и образовательному успеху»	ОМСУ, МОЦ, ШНРО, ШсРНР, ШФНСУ	Итоговая конференция проводится с целью продемонстрировать эффективные практики 2023/2024 учебного года, обсудить эффекты от реализации региональной дорожной карты, наметить перспективы деятельности на следующий период	Июнь 2025	ГАУ ДПО СОИРО (ЦНППМ)